



35. rendes közgyűlés

Bécs, 2026. május 22.



Napirendi pontok

- 1. Az elfogadott 2025. évi éves beszámoló bemutatása, beleértve a helyzetjelentést, a 2025. évi konszolidált vállalatirányítási jelentést, a 2025. évi konszolidált pénzügyi kimutatásokat, beleértve a vezetőségi jelentést, a konszolidált nem pénzügyi kimutatásokat (konszolidált fenntarthatósági jelentés), a nyereség felhasználására vonatkozó javaslatot, valamint a Felügyelőbizottság jelentését (az osztrák részvénytörvény 96. §-a).**
- 2. Határozat a 2025. december 31-i éves beszámolóban szereplő mérleg szerinti eredmény felhasználásáról.**
- 3. Határozat a 2025. évi díjazásról szóló jelentésről.**
- 4. Határozat az Igazgatótanács tagjainak a 2025-ös pénzügyi évre vonatkozó mentesítéséről.**
- 5. Határozat a Felügyelőbizottság tagjainak a 2025-ös pénzügyi évre vonatkozó mentesítéséről.**
- 6. A könyvvizsgáló és a Csoport könyvvizsgálójának kinevezése a 2027-es pénzügyi évre, valamint a konszolidált fenntarthatósági jelentés könyvvizsgálójának kinevezése a 2027-es pénzügyi évre.**
- 7. Határozat a Felügyelőbizottság alapszabályban meghatározott tagjainak maximális számának tizennégyre történő emeléséről az alapszabály 10. § (2) bekezdésének módosításával.**
- 8. Határozat a Felügyelőbizottság tagjainak díjazásának újbóli megállapításáról.**





az ESC-től a CEE-ig

Piacaink

Több mint

50

biztosítótársaság &
nyugdíjpénztár

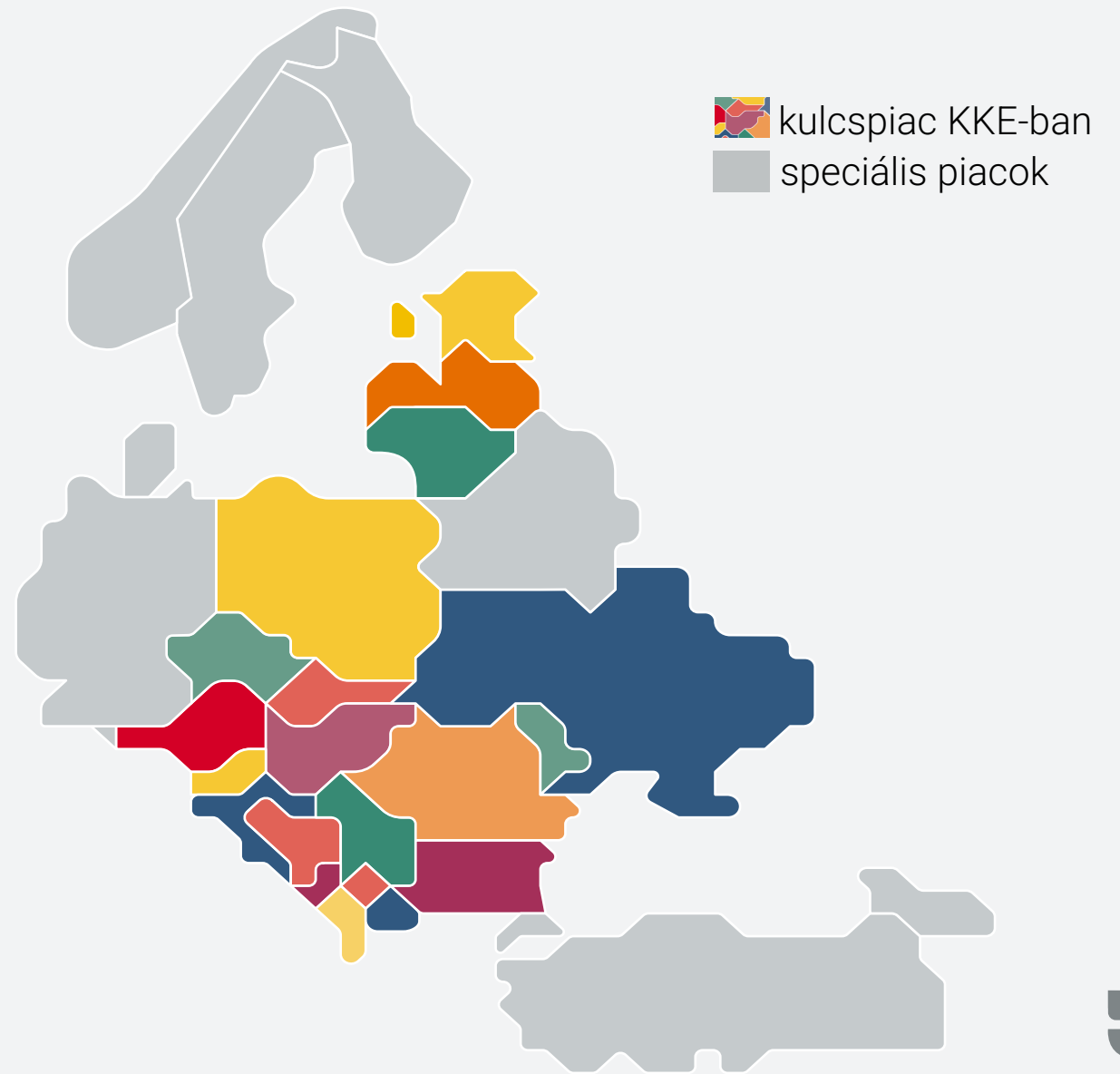
30

országban működik

Kb.

36 millió

ügyfél



A 2025-ös év legfontosabb eseményei

A konszolidált eredmény először haladta meg az egymilliárd eurót

NÜRNBERGER:
Legnagyobb tranzakció a vállalat történetében

Minősítés: A+ szintre emelés pozitív kilátással

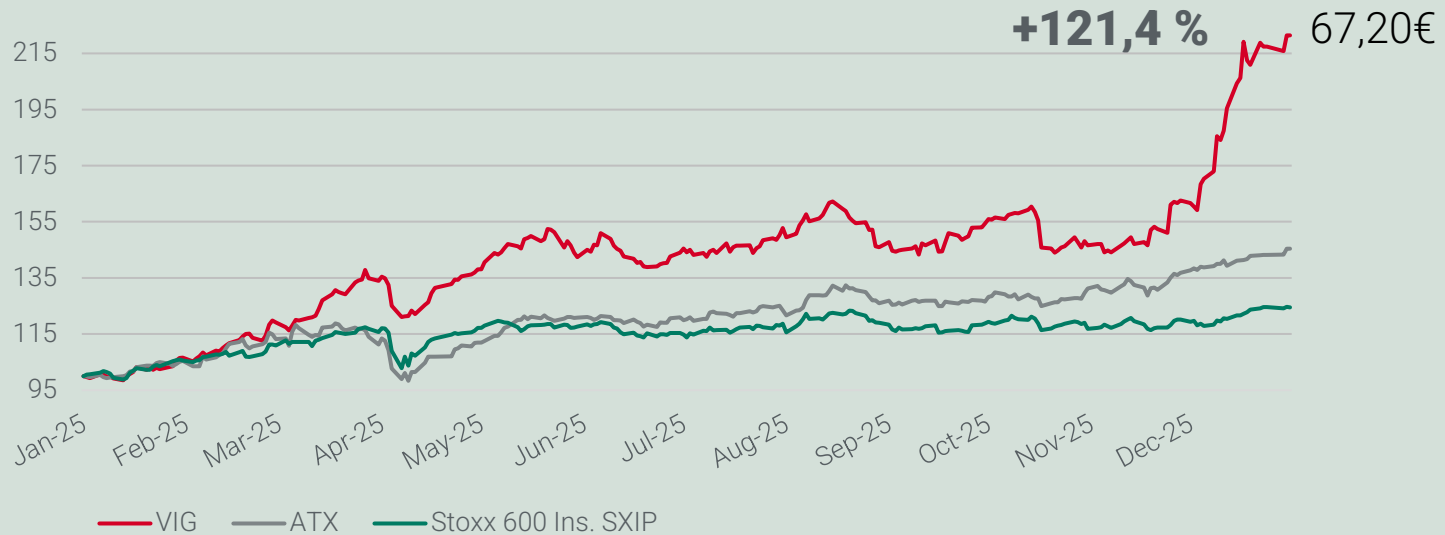
20 éve a Bécsi Értéktőzsdén (ATX) jegyzett és annak csúcs-szegmensében szerepel

Legmagasabb árfolyam
67,20 euró

Részvényárfolyam:
121,4%-os emelkedés

A VIG részvény fejlődése

A VIG az ATX és a Stoxx Europe 600 Ins. indexekhez viszonyítva






ATX-tőzsdei ár 2026



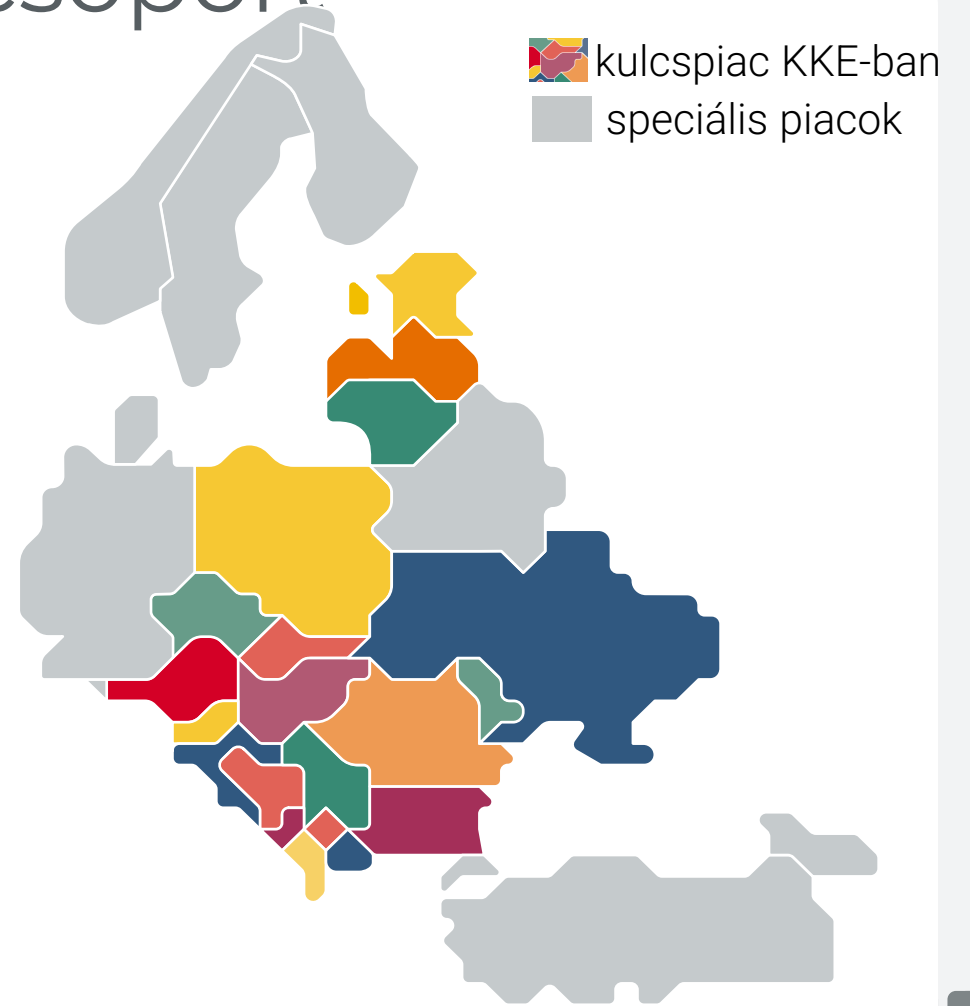
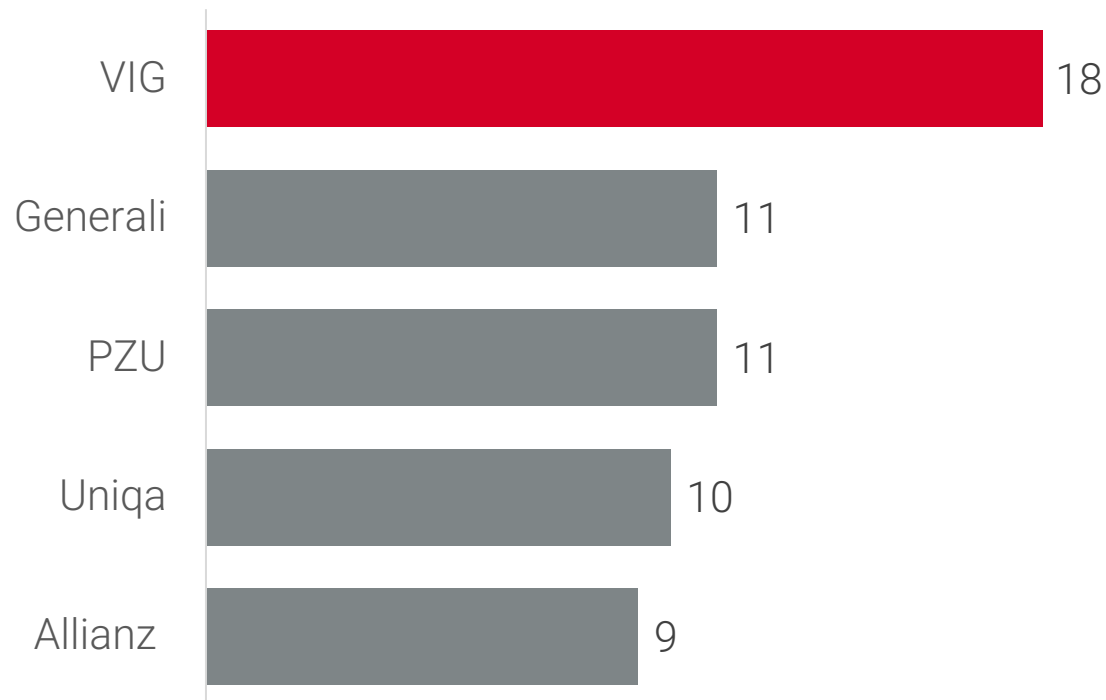
Piacvezető pozíciónk kiépítése 2025-ben

 kulcspiac KKE-ban
 speciális piacok



A legsikeresebb biztosítási csoport KKE-ban

Piaci részesedés 2025 végén, %-ban

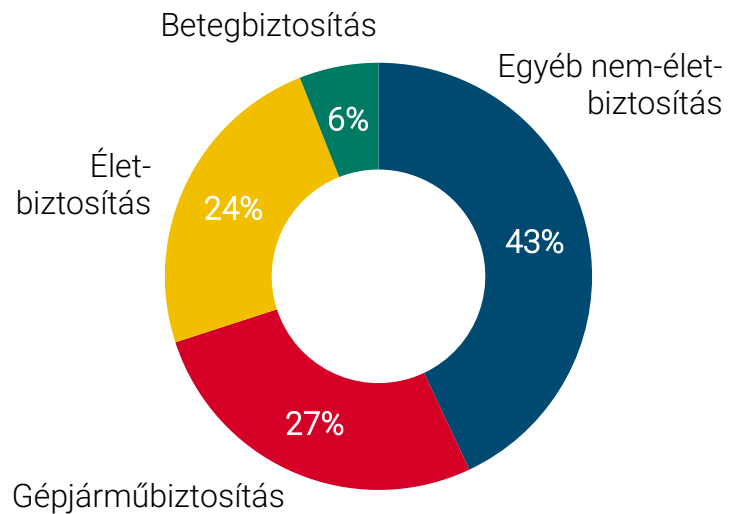


Forrás: Controlling/Helyi szervezeti statisztikák
AT, CZ, SK, HU, PL, LT, LV, EE, UA, RO, BG, HR, BA, AL, KOS, MN, MK, MD, RS – előzetes adatok

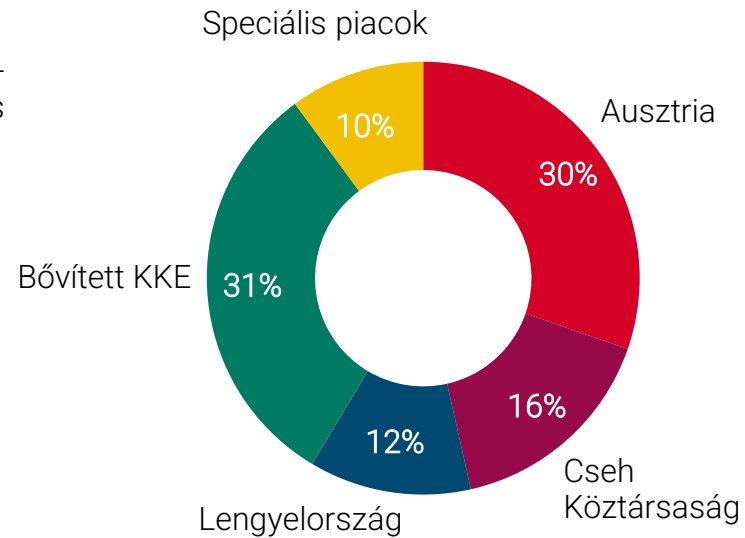


Csoportunk diverzifikációja

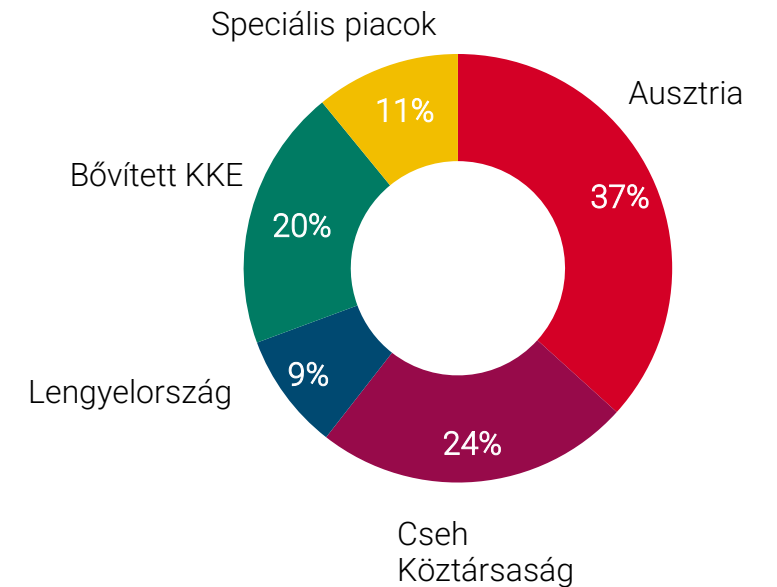
Díjbevételek ágazatok szerint



Díjbevételek szegmensek szerint



Adózás előtti eredmény



Az ábra nem tartalmazza a csoportfunkciókat, és a konszolidáció előtt készült



A 2025-ös év legfontosabb pénzügyi mutatói

Felszámolt díjbevételek

€16,3 milliárd
+7,1 %

Biztosítási szolgáltatási bevételek

€13,2 milliárd
+8,7 %

Adózás előtti eredmény

€1,16 milliárd
+31,7 %

Nettó kombinált arány

90,1 %
-3,3 százalékpont

Operatív sajáttőke-arányos megtérülés (RoE)

18,7 %
+2,5 százalékpont

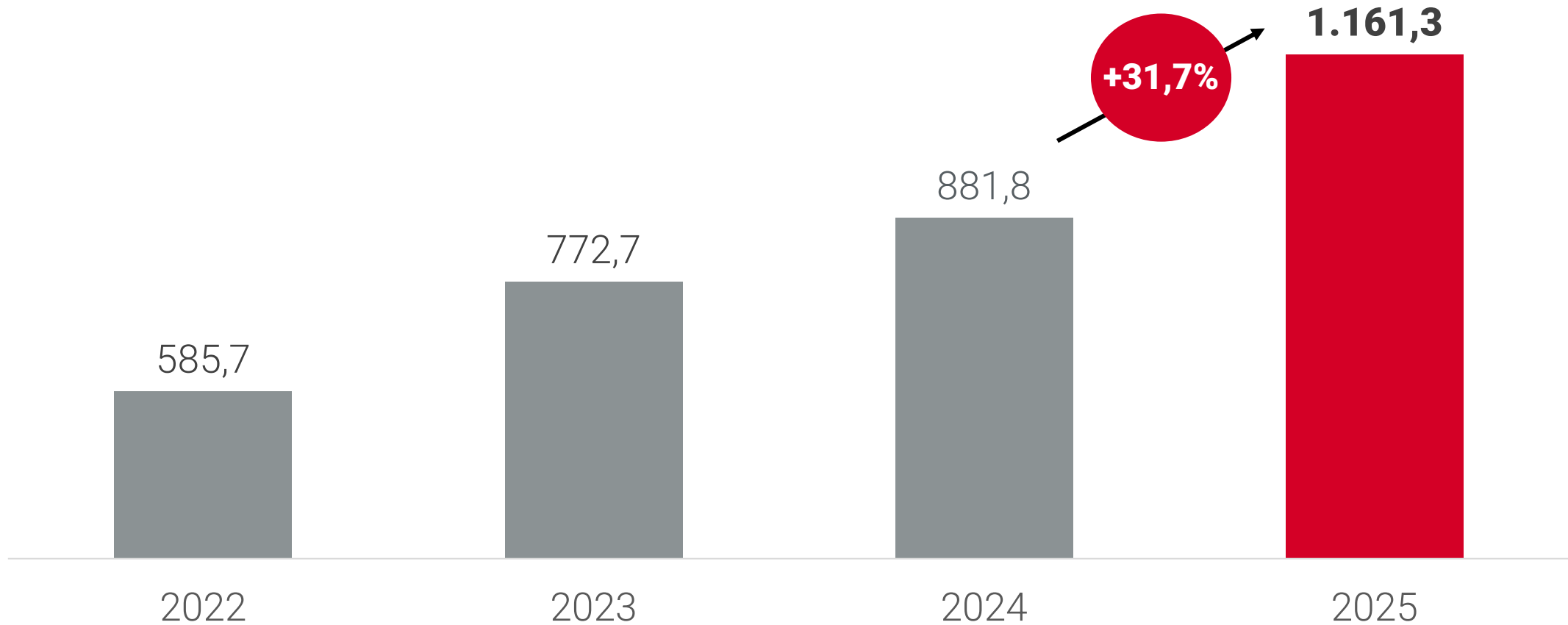
Fizetőképességi hányad

296 %
+35 százalékpont



Jelentős eredménynövekedés

Adózás előtti eredmény, millió euróban (IFRS 17/9)

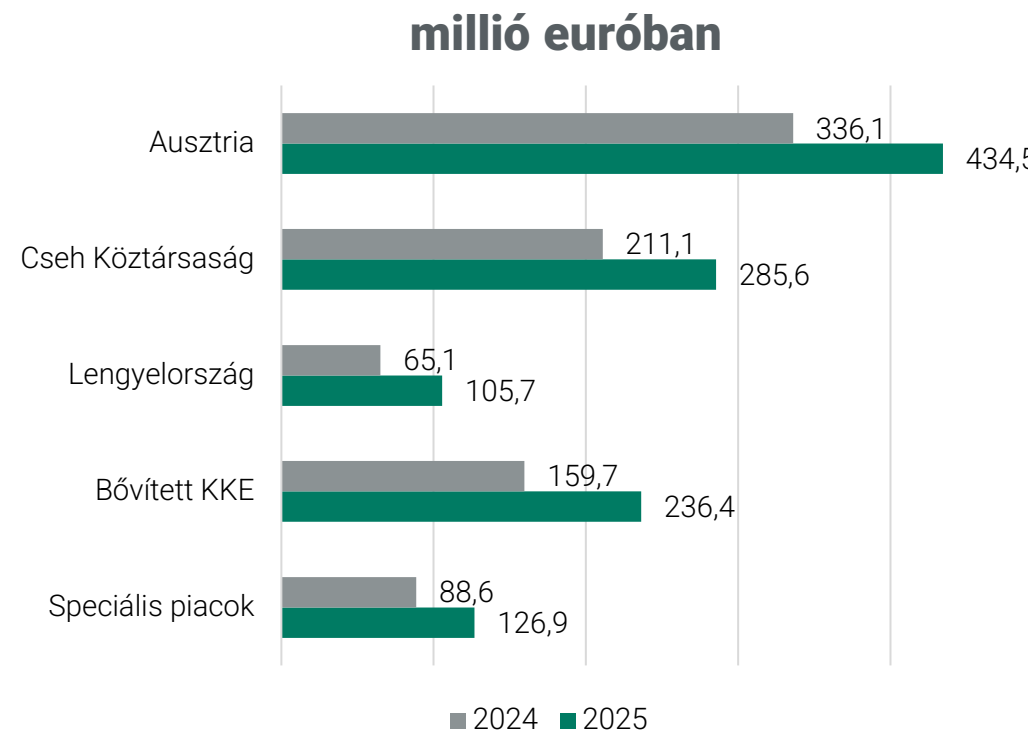


Adózás előtti eredmény szegmensenként

2025
1.161,3 millió euró


 **+31,7 %**

2024
881,9 millió euró

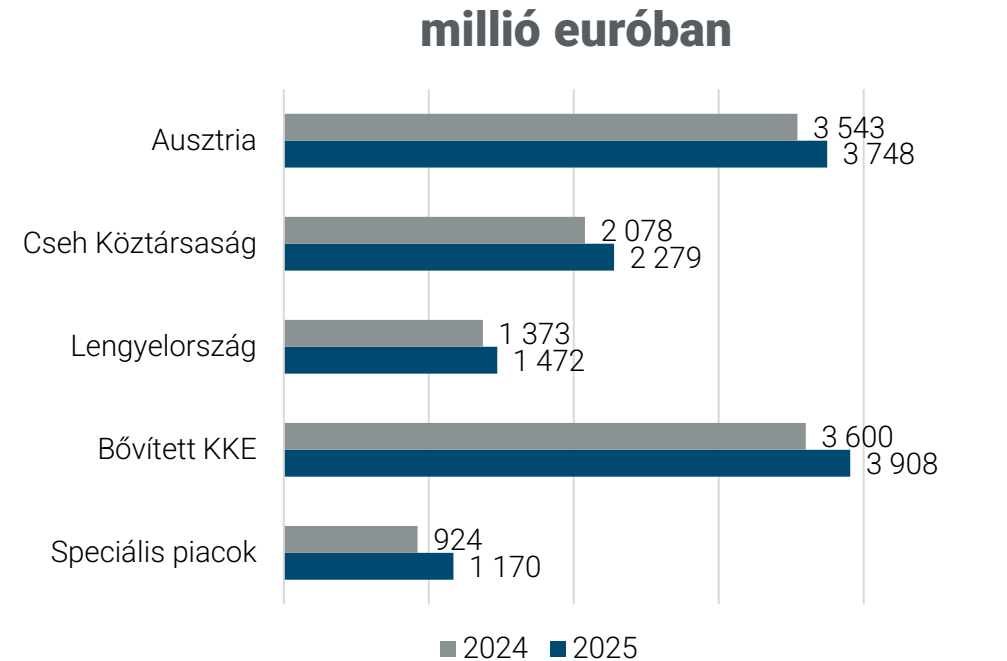


Biztosítási szolgáltatásokból származó árbevétel

2025
13,2 milliárd euró


 **+8,7 %**

2024
12,1 milliárd euró

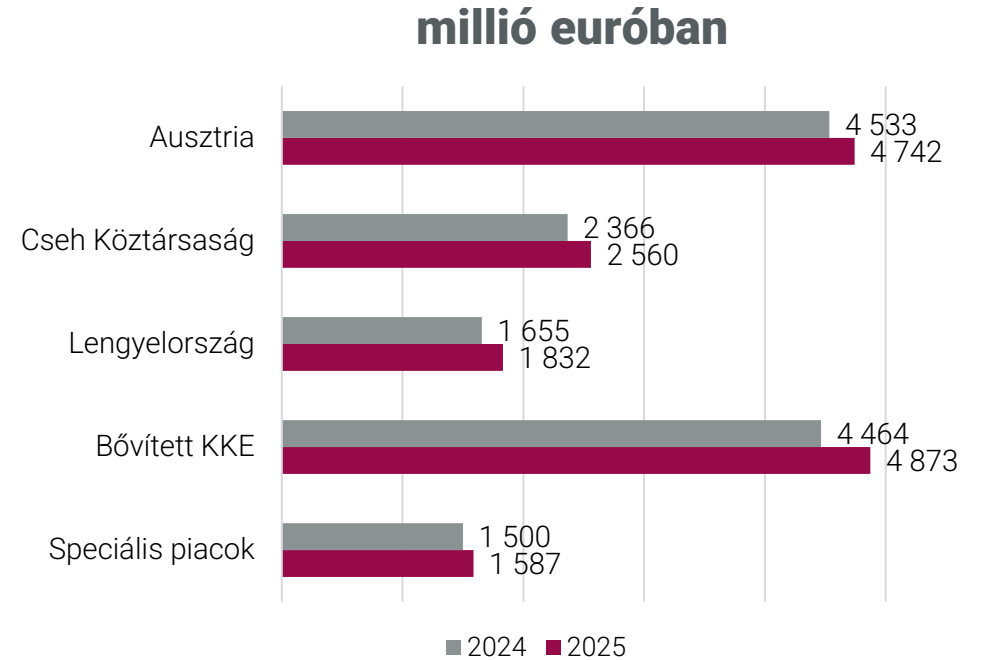


Felszámolt díjbevételek szegmenseinként

2025
16,3 milliárd euró


 **+7,1 %**

2024
15,2 milliárd euró

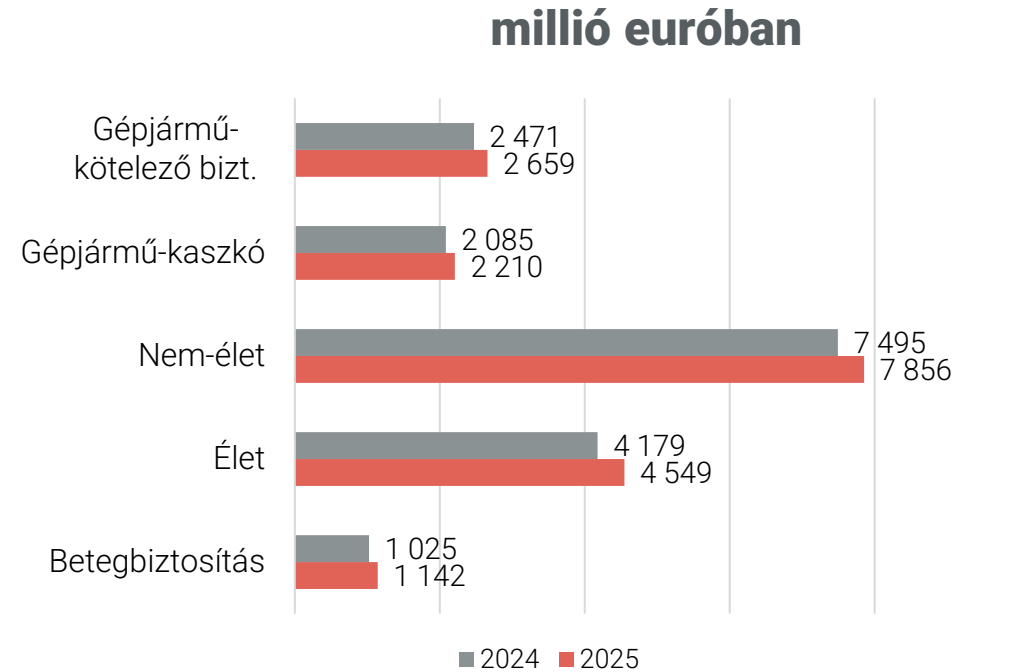


Felszámolt díjbevételek ágazatonként

2025
16,3 milliárd euró

 **+7,1 %**

2024
15,2 milliárd euró

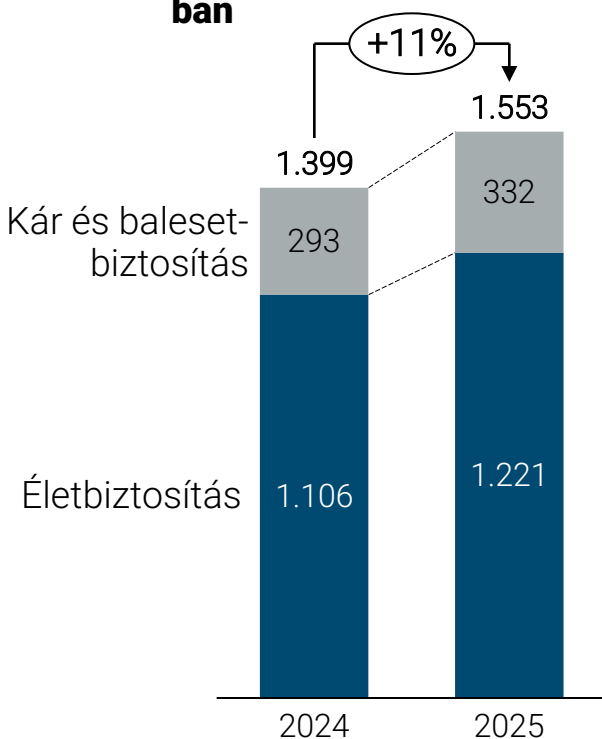


Konzolidálás 2025-ben: - 2.102 millió euró (2024: - 2.029 millió euró)

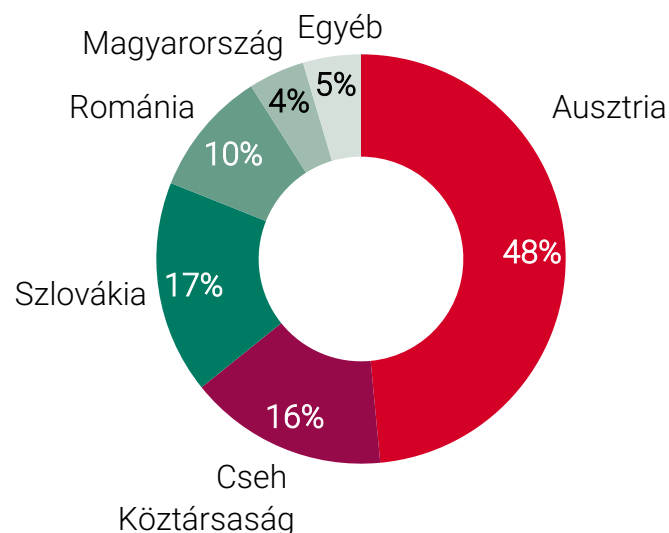
Stratégiai partnerség az Erste Group-pal

Erős, 11 %-os növekedés

Felszámolt díjbevétel, millió €-ban



Országok szerinti bontás 2025-ben



A növekedés mozgatórugói

- Erős növekedés az életbiztosítás területén – különösen Magyarországon, Romániában és Horvátországban a tőkeépítő életbiztosítások terén.
- Növekedés a kár- és balesetbiztosítás területén az „Erste Financial Health Strategy” keretében megvalósított szoros termék- és folyamatintegráció révén.
- Digitális értékesítés a „George” platformon, ami jelentős növekedéssel járt a kár- és balesetbiztosítás területén.



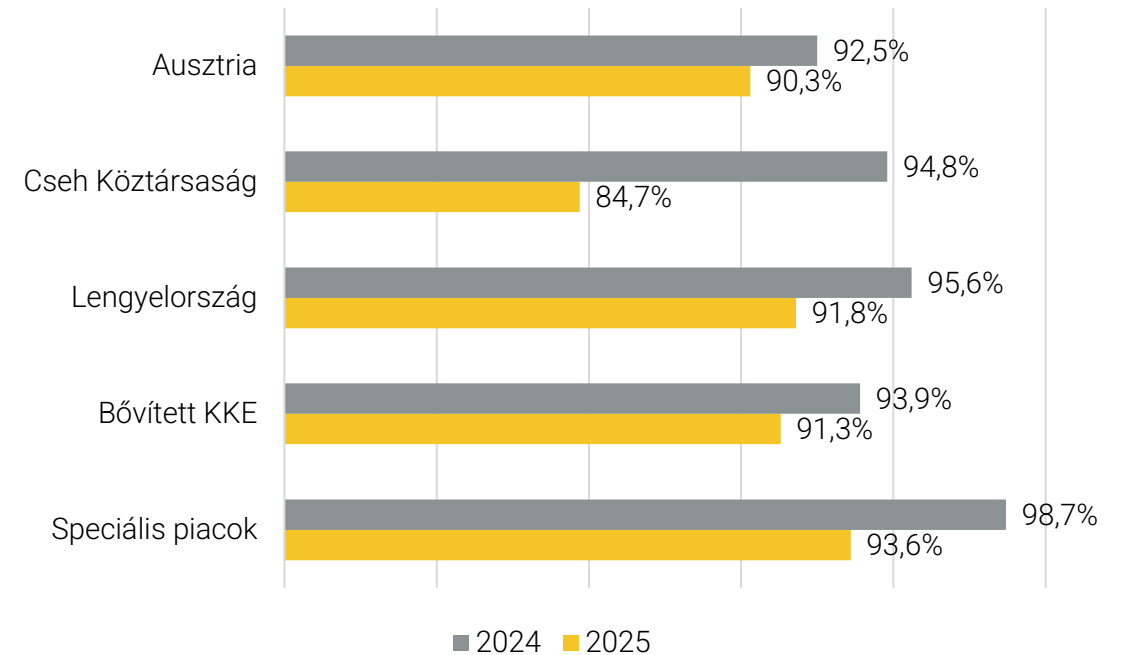
Kombinált arány szegmensekénként

2025
90,1 %



3,3 százalékpontos
emelkedés

2024
93,4 %



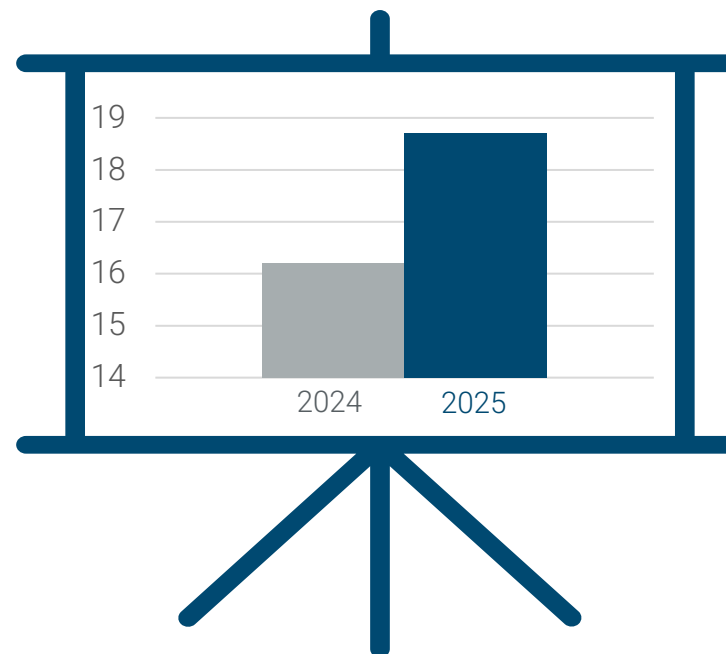
Operatív sajáttőke-arányos megtérülés (RoE)

2025
18,7 %



+2,5
Százalékpont

2024
16,2 %



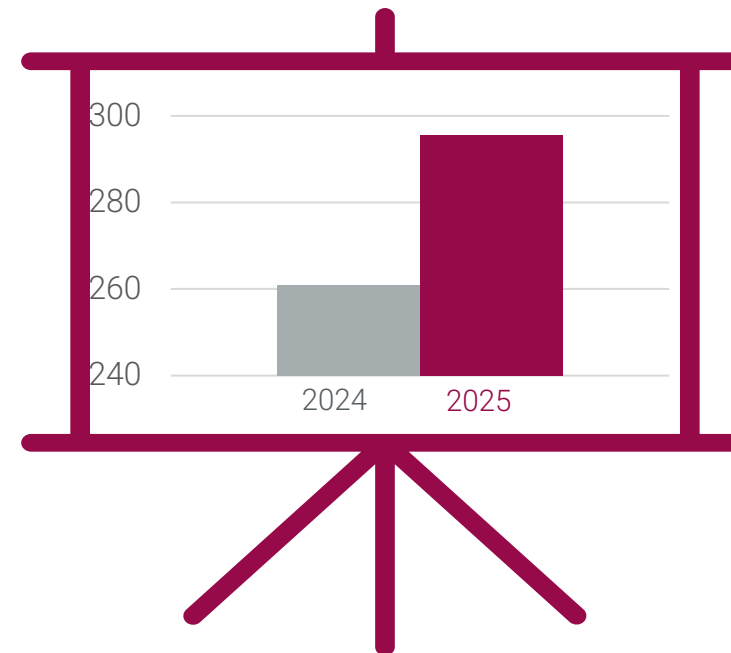
Változatlanul erős fizetőképességi hányad

2025
296 %*



+35
százalékpont

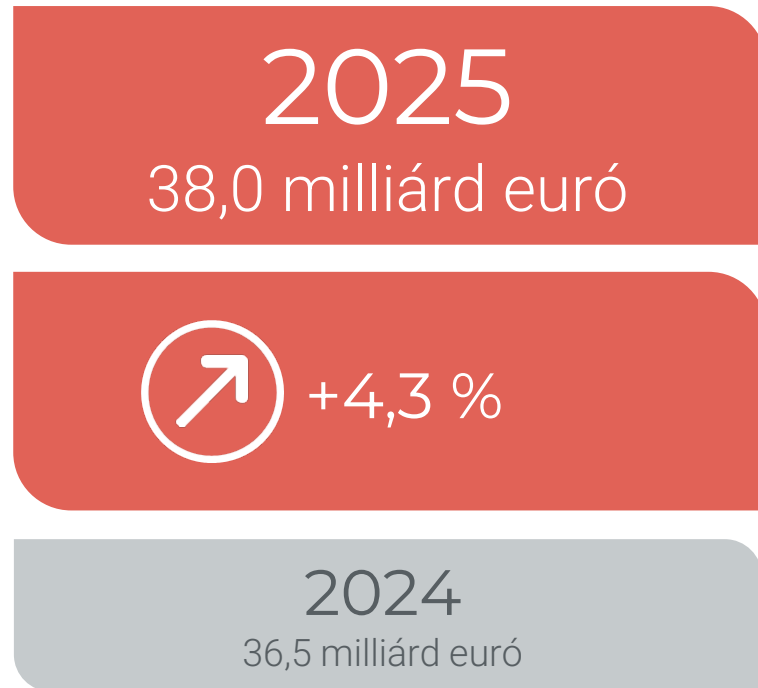
2024
261 %



* beleértve az átmeneti intézkedéseket



A tőkebefektetések kedvezően alakultak*



* Kivéve a befektetési alapokhoz kötött és indexált életbiztosításokat, beleértve a saját használatú ingatlanokat

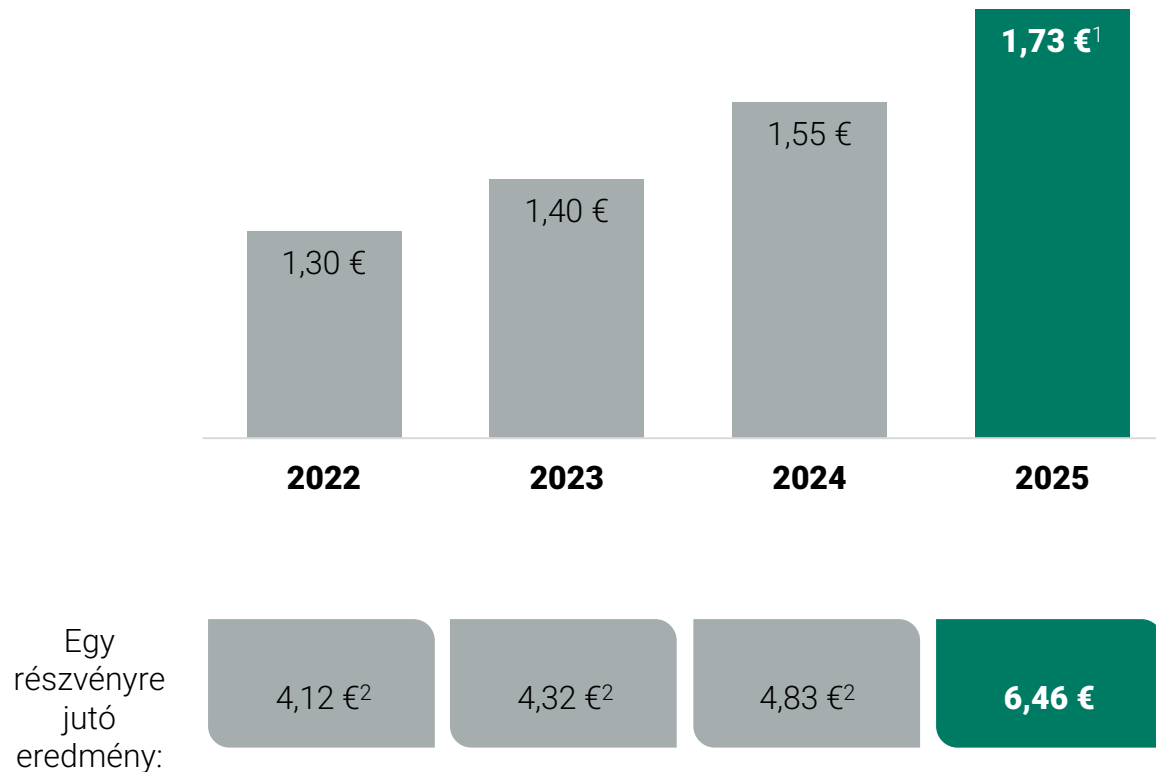


Osztalékjavaslat



Osztalékjavaslat: 1,73 euró részvényenként¹

Folyamatos osztalékfizetés 1994 óta



Osztalékpolitika

Az osztalékfizetés folytonosságának és kiszámíthatóságának biztosítása érdekében a VIG olyan egy részvényre jutó osztalékot tűz ki célul, amely legalább az előző évben kifizetett összegnek felel meg, és az üzleti eredmények függvényében folyamatosan emelkedik.

¹ Az Igazgatótanács javaslata a Közgyűlésnek | ² kiigazítva

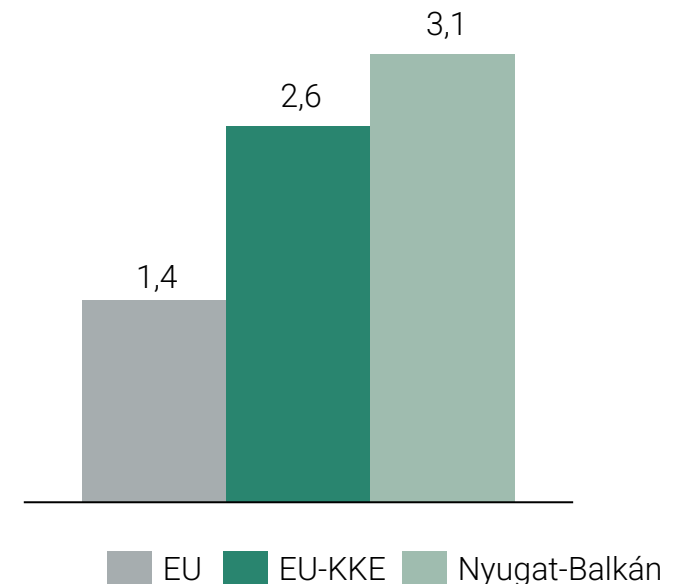


Pozitív kitekintés 2026-ra

- A közép-kelet-európai térségre vonatkozó GDP-növekedési előrejelzés továbbra is egyértelműen meghaladja az uniós országokét.
- A KKE térségben található kulcspiaccának, széles körű diverzifikációjának és erős tőkeellátottságának köszönhetően a VIG helyzete kiváló.
- A Csoport jól felkészült a változékony geopolitikai és makrogazdasági körülményekre.
- A NÜRNBERGER felvásárlása tovább erősíti a Csoport növekedési pályáját KKE-ban, és növeli a vállalat ellenálló képességét.

A VIG vezetése arra törekszik, hogy **1,25 és 1,3 milliárd euró közötti adózás előtti eredményt érjen el a 2026-os teljes évre vonatkozóan** (a NÜRNBERGER nélkül).

A GDP-növekedésre vonatkozó előrejelzés 2026-ra (%-ban az előző évhez viszonyítva)



evolve²⁸

Új csoportszintű stratégia 2026-tól 2028-ig





A csoport öt programja



Fenntarthatóság

Felelősségteljes biztosítóként ügyfélközpontú a VIG növekedése, miközben kihasználja az energetikai átállásból adódó lehetőségeket is.



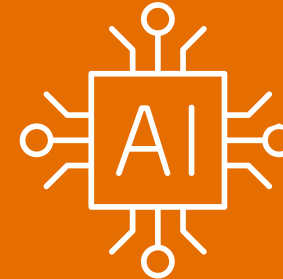
Tőke menedzsment

A tőkehatékonyságnak köszönhetően magasabb osztalék és nagyobb finanszírozási kapacitás érhető el.



Banki együttműködés

A piaci lehetőségek kiaknázása magasabb bevételekhez vezet.



Mesterséges Intelligencia

A mesterséges intelligencia és az adatokon alapuló folyamatok nagyobb hatékonyságot eredményeznek.



Egészség:

Az ügyfelek igényeit szem előtt tartó új termékek és szolgáltatások biztosítják a jövőbeli növekedést is.



Országportfóliók és vállalati stratégiák

Környezeti elemzés – adatlapok

A **helyi környezet** meghatározása három terület mentén történik:

- Gazdaság
- Biztosítási piac
- Trendek (a VIG Trend Radar alapján)



Stratégiai vonatkozások

Az környezeti elemzésből és a vállalati pozicionálásból **specifikus stratégiai vonatkozás** kerül levonásra.



Vállalati stratégiák

A stratégiai vonatkozások megvalósítása érdekében **öt stratégiai terület mentén** (értékteremtési lánc) **vállalatspecifikus stratégiák** kidolgozására kerül sor.





COMMUNICATION
COLLABORATION
COOPERATION

Communication

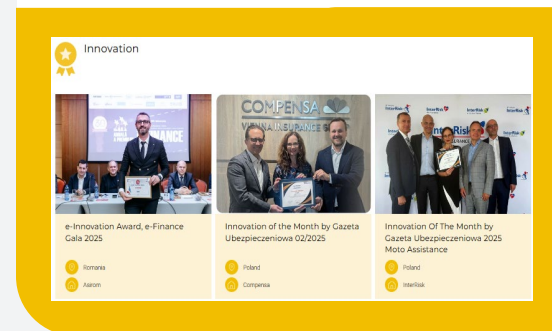
- Új lehetőségek nyílnak a Csoporton belüli tapasztalatcserére
- A Wall of Excellence bemutatja a Csoport díjait

Collaboration

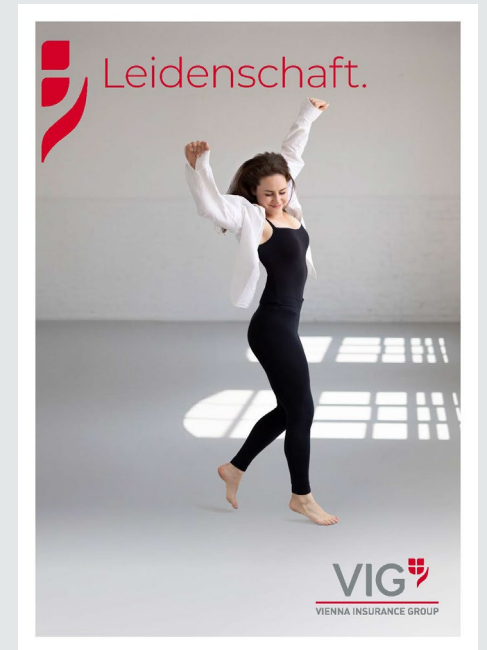
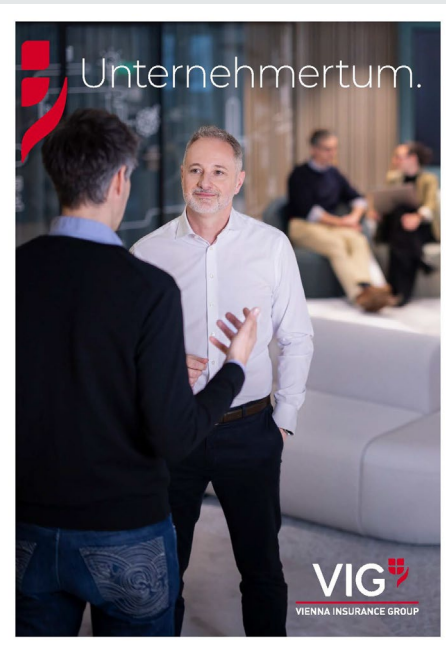
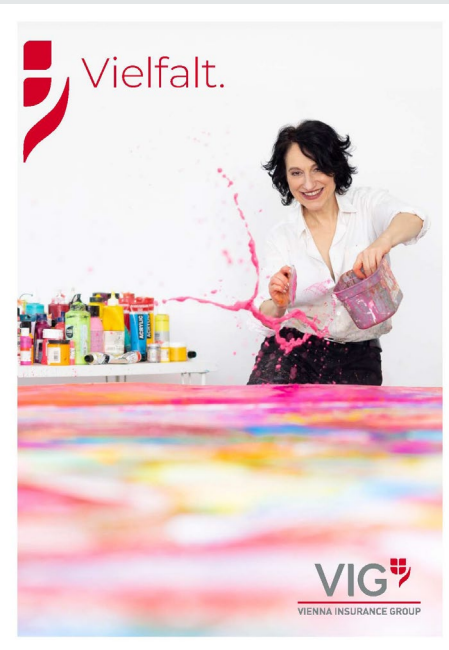
- A CO³nnect digitális platform 60 csoport szintű közösséget köt össze digitálisan, valós időben (pl. a több mint 600 tagot számláló Data & AI közösséget)
- Program a Csoporton belüli innováció ösztönzésére (VIG Xelerate)
- Bevált gyakorlatok a CO³ Echoes & Spotlights, Many Faces of... rovatokon keresztül megoszthatók

Cooperation

- Eddig több mint 100 nemzetközi együttműködést igénylő prioritás került benyújtásra
- Kiemelt témák: Kárigények, értékesítés, IT
- Növekedési ponteciók és és szinergiahatások kihasználása

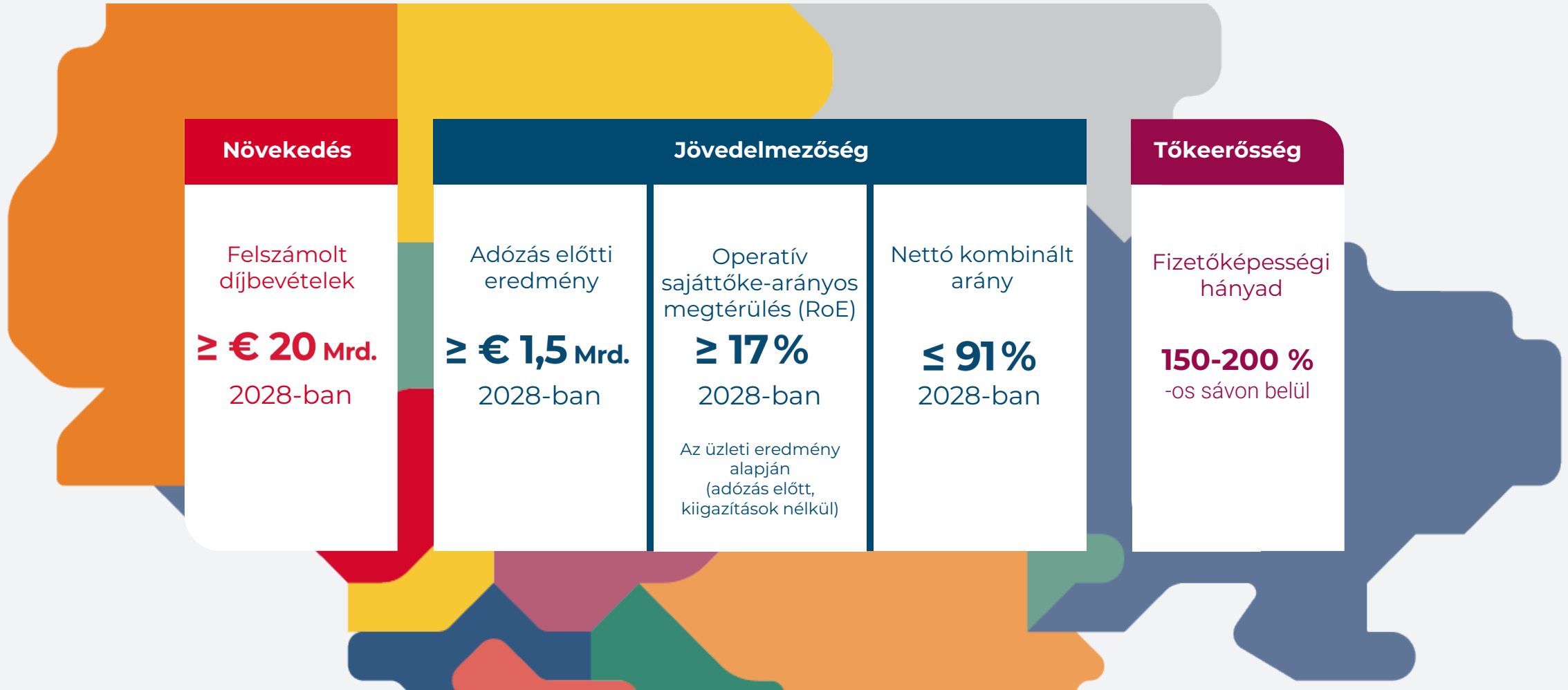


Értékek és alapelvek



Mennyiségi célkitűzések 2028-ig

A NÜRNBERGER Beteiligungs-AG felvásárlását figyelmen kívül hagyva





NÜRNBERGER



Legfontosabb tudnivalók a NÜRNBERGER-ről

~2,5 millió
ügyfél

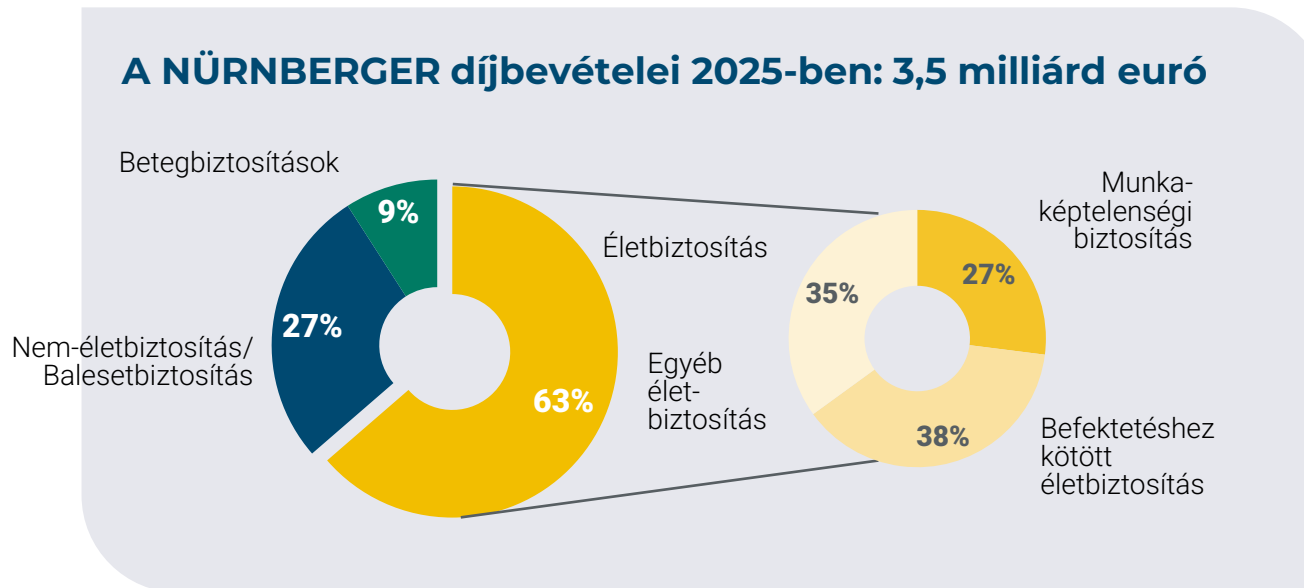
A+
Stabil kilátású besorolás
a Fitch részéről

~3.800
alkalmazott

2,4 milliárd
euró
2025 végén
2.429,5 millió euró
tett ki a cég saját tőkéje



A biometria területének vezető szolgáltatója



- **Magas szintű szakértelemmel, kiegészítő életbiztosítási portfólióval** rendelkezik.
- **A VIG német piacon történő diverzifikációja erősíti rugalmasságát**, és arra céloz, hogy támogassa a VIG **hosszú távú nyereséges növekedési stratégiáját** a közép-kelet-európai térségben.
- A NÜRNBERGER-t **a biometrikus termékek piacán meghatározó szolgáltatóként** tervezzük pozicionálni a VIG-csoporton belül is.



Következő lépéseink

- A NÜRNBERGER közgyűlése 2026 június 2-án kerül megrendezésre
- Újjáalakul a Felügyelőbizottság
- Átállás az IFRS standardra
- A Németországra vonatkozó stratégiai vonatkozásokat újra értékeljük
- Meghatározzuk a NÜRNBERGER vállalati stratégiáját
- A céltervezés kiegészítése
- IT-átalakítási stratégia kerül kidolgozásra



<p>Albania</p> <p>SIGMA VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>INTERSIG VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>VIENNA LIFE VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Bulgaria</p> <p>BULSTRAD VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p><i>Life</i> BULSTRAD VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>VIENNA INSURANCE COMPANY DOVERIE VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Estonia</p> <p>bta VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>COMPENSA VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>Seesam VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Kosovo</p> <p>SIGMA VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Norway</p> <p>VIG VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Slovakia</p> <p>Kooperativa VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>KOMUNÁLNA POISTOVŇA VIENNA INSURANCE GROUP</p>
<p>Austria</p> <p>VIG VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>WIENER STÄDTISCHE VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>monau VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Croatia</p> <p>WIENER OSIGURANJE VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Finland</p> <p>VIG VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Latvia</p> <p>bta VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>COMPENSA VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Poland</p> <p>COMPENSA VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>InterRisk VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>VIENNA LIFE VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>Vienna PTE VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Slovenia</p> <p>WIENER STÄDTISCHE VIENNA INSURANCE GROUP</p>
<p>Belarus</p> <p>КУПАЛА VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Czech Republic</p> <p>Kooperativa VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>ČPP VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>VIG Re VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Georgia</p> <p>GPI VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>IRAO VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Liechtenstein</p> <p>VIENNA-LIFE VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Romania</p> <p>OMNIASIG VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>Asirom VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>DE VIATA BCR ASIGURARI VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>Carpathia PENSII VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Sweden</p> <p>VIG VIENNA INSURANCE GROUP</p>
<p>Bosnia-Herzegovina</p> <p>WIENER OSIGURANJE VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>vienna osiguranje VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Denmark</p> <p>VIG VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Germany</p> <p>InterRisk VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>VIG Re VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Moldova</p> <p>DONARIS VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Türkiye</p> <p>RAY SIGORTA VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>Viennalife VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Ukraine</p> <p>КНЯЖА VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p><i>Life</i> КНЯЖА VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>USG VIENNA INSURANCE GROUP</p>
<p>Hungary</p> <p>UNION VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>ALFA VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Montenegro</p> <p><i>Život</i> WIENER STÄDTISCHE VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Serbia</p> <p>WIENER STÄDTISCHE VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>WIENER RE Beograd VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>North Macedonia</p> <p><i>Life</i> WINNER VIENNA INSURANCE GROUP</p> <p>МАКЕДОНИЈА ОСИГУРУВАЊЕ VIENNA INSURANCE GROUP</p>	<p>Status: May 2026</p>	



Elsők vagyunk
Közép-Kelet-Európában



Albanien

SIGMA
VIENNA INSURANCE GROUP

INTERSIG
VIENNA INSURANCE GROUP

VIENNA LIFE
VIENNA INSURANCE GROUP

Deutschland

NURNBERGER
VIENNA INSURANCE GROUP

InterRisk
VIENNA INSURANCE GROUP

VIG Re
VIENNA INSURANCE GROUP

Kroatien

WIENER OSIGURANJE
VIENNA INSURANCE GROUP

Nordmazedonien

Life WINNER
VIENNA INSURANCE GROUP

МАКЕДОНИЈА ОСИГУРУВАЊЕ
VIENNA INSURANCE GROUP

Rumänien

OMNIASIG
VIENNA INSURANCE GROUP

Asirom
VIENNA INSURANCE GROUP

BCR ASIGURARI
VIENNA INSURANCE GROUP

Carpathia
PENSII
VIENNA INSURANCE GROUP

Tschechische Republik

Kooperativa
VIENNA INSURANCE GROUP

ČPP
VIENNA INSURANCE GROUP

VIG Re
VIENNA INSURANCE GROUP

Bosnien-Herzegowina

WIENER OSIGURANJE
VIENNA INSURANCE GROUP

vienna osiguranje
VIENNA INSURANCE GROUP

Estland

bta
VIENNA INSURANCE GROUP

COMPENSA
VIENNA INSURANCE GROUP

Seesam
VIENNA INSURANCE GROUP

Lettland

bta
VIENNA INSURANCE GROUP

COMPENSA
VIENNA INSURANCE GROUP

Norwegen

VIG
VIENNA INSURANCE GROUP

Schweden

VIG
VIENNA INSURANCE GROUP

Türkei

RAYSIGORTA
VIENNA INSURANCE GROUP

Viennalife
VIENNA INSURANCE GROUP

Bulgarien

BULSTRAD
VIENNA INSURANCE GROUP

Life BULSTRAD
VIENNA INSURANCE GROUP

DOVERIE
VIENNA INSURANCE GROUP

Finnland

VIG
VIENNA INSURANCE GROUP

Liechtenstein

VIENNA-LIFE
VIENNA INSURANCE GROUP

Österreich

VIG
VIENNA INSURANCE GROUP

WIENER STÄDTISCHE
VIENNA INSURANCE GROUP

lonau
VIENNA INSURANCE GROUP

Serbien

WIENER STÄDTISCHE
VIENNA INSURANCE GROUP

WIENER RE Beograd
VIENNA INSURANCE GROUP

Ukraine

КНЯЖА
VIENNA INSURANCE GROUP

life КНЯЖА
VIENNA INSURANCE GROUP

USG
VIENNA INSURANCE GROUP

Dänemark

VIG
VIENNA INSURANCE GROUP

Georgien

GPI
VIENNA INSURANCE GROUP

IRAO
VIENNA INSURANCE GROUP

Litauen

bta
VIENNA INSURANCE GROUP

COMPENSA
VIENNA INSURANCE GROUP

Polen

COMPENSA
VIENNA INSURANCE GROUP

InterRisk
VIENNA INSURANCE GROUP

VIENNA LIFE
VIENNA INSURANCE GROUP

Vienna PTE
VIENNA INSURANCE GROUP

Slowakei

Kooperativa
VIENNA INSURANCE GROUP

KOMUNÁLNA POISTOVNA
VIENNA INSURANCE GROUP

Ungarn

UNION
VIENNA INSURANCE GROUP

ALFA
VIENNA INSURANCE GROUP

Kosovo

SIGMA
VIENNA INSURANCE GROUP

Moldau

DONARIS
VIENNA INSURANCE GROUP

Montenegro

Život WIENER STÄDTISCHE
VIENNA INSURANCE GROUP

Slowenien

WIENER STÄDTISCHE
VIENNA INSURANCE GROUP

Weißbrussland

КУПАЛА
VIENNA INSURANCE GROUP

Elsők vagyunk
Közép-Kelet-Európában

Stand: Mai 2026



VIG

VIENNA INSURANCE CO.



VIENNA INSURANCE GROUP